

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

MÍNISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SUL DA RIO  
PROREITORIA DE CIÊNCIAS

PROGRAMA GERAL DE DISCIPLINA

Cursos que Atende	Identificação	Departamento		
ADMINISTRAÇÃO		AGROTECNOLOGIA E CIÉNCIAS SOCIAIS		
Código	Denominação da Disciplina	Posição na Integralização		
ACS0387	GESTÃO DE PESSOAS II	ADM-6		
Professor				
INÁCIA GIRLENE AMARAL				
Téorica	Horária Semanal		Nº de Créditos	Carga Horária
00	00	04	04	Total 60
Pre-Requisito ACS0044 – GESTÃO DE PESSOAS I				
Objetivo				
<ol style="list-style-type: none"> <li>Conhecer os processos de manutenção e desenvolvimento de pessoas.</li> <li>Entender como a gestão do desempenho e das competências influenciam a Gestão de pessoas.</li> <li>Compreender a Gestão de Pessoas numa visão crítica.</li> </ol>				

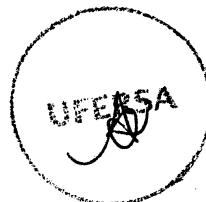
**Ementa**  
Manutenção e desenvolvimento de Recursos Humanos. Administração de Salários. Planos de benefícios sociais. Higiene e segurança no trabalho. Relações de trabalho e sindicais. Avaliação de desempenho. Treinamento e desenvolvimento de pessoal. Competências.

Nº da Unidade	Conteúdo Programático	Unidades	Nº de Horas		
			T	P	T.P
I	GESTÃO DO CONHECIMENTO, ORGANIZAÇÕES DE APRENDIZAGEM E COMPETÊNCIAS <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceitos</li> <li>• História</li> <li>• Correntes Metodológicas</li> <li>• Tendências <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Críticas à lógica de competências, gestão do conhecimento, organizações de aprendizagem.</li> </ul> </li> </ul>		20	00	00
II	DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceitos <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Métodos de Desenvolvimento de pessoas e carreiras.</li> </ul> </li> </ul>		00	00	05



		Conteúdo Programático - continuação		
II	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Treinamento           <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Conceitos</li> <li>◦ Processos</li> <li>◦ Programa</li> <li>◦ Avaliação</li> </ul> </li> <li>• Críticas a lógica de competências, desenvolvimento de pessoas e treinamento.</li> </ul> <p><b>GESTÃO E AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceitos</li> <li>• Auditoria de RH</li> <li>• Modelos de avaliação</li> <li>• Critérios de avaliação</li> <li>• Críticas a lógica de avaliação de desempenho.</li> </ul>	00	00	15
III	<p><b>MANUTENÇÃO DE PESSOAS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Remuneração</li> <li>• Incentivos</li> <li>• Benefícios</li> <li>• Higiene, segurança no trabalho, QVT e Ergonomia</li> <li>• Relações do trabalho e sindicais</li> <li>• Precarização do trabalho</li> <li>• Sindicalismo</li> <li>• Reflexões críticas sobre o processo de manutenção de pessoas.</li> </ul>	00	00	20
Total parcial		20	00	40
Total				60

Recursos Didáticos	Metodologia Utilizada	Instrumentos de Avaliação
Recursos Materiais		
1. Exposições dialogadas 2. Aulas mediadas por construções grupais 3. Aulas de campo	1. Quadro branco 2. Retroprojetor 3. Datashow 4. TV e Vídeo 5. Textos.	1. Provas individuais (objetiva e subjetiva) 2. Trabalhos temáticos grupais (Seminários, projetos e trabalhos científicos).


 UFERSA

## Referências Bibliográficas

### BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- ANTUNES, Ricardo. *O caracol e sua concha: ensaios sobre a nova morfologia do trabalho*. São Paulo: Boitempo, 2005.
- FLEURY; Maria Tereza Leme (Coord). *As pessoas na organização*. São Paulo: Editora Gente, 2002.
- FRANÇA, Ana Cristina Limongi. *Práticas de Recursos Humanos - PRH: conceitos, ferramentas e procedimentos*. São Paulo: Atlas, 2007.
- TACHIZAWA, Takeshy, et. al. *Gestão com pessoas: uma abordagem aplicada às estratégias de negócios*. 5 ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2006.

### BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- ANTUNES, Ricardo. *Riqueza e miséria do trabalho no Brasil*. Boitempo, 2006.
- BARBOSA FILHO, Antônio N. *Segurança do Trabalho & Gestão Ambiental*. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2010.
- BAYMA, Fátima. *Educação corporativa: desenvolvendo e gerenciando competências*. São Paulo: Prentice-Hall, 2004.
- BRITO, Lydia Maria Pinto. *Gestão de competências, gestão do conhecimento e organizações de aprendizagem: instrumento de apropriação pelo capital do saber do trabalhador*. Fortaleza: Imprensa Univeristária, 2005.
- (Org.) *Práticas de pesquisas em gestão de pessoas: percepções de fragmentos e contradições do microcosmo do cotidiano do trabalho*. Fortaleza: Imprensa Univeristária, 2007.
- CHIAVENATO, Idalberto. *Gestão de Pessoas: e o novo papel dos recursos humanos nas organizações*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2004.
- DEJOURS, Christophe; ABDSOUCHELI, Elisabeth; JAYET, Christian. *Psicodinâmica do trabalho: contribuições da escola Dejouriana à análise da relação prazer, sofrimento e trabalho*. São Paulo: ATLAS, 2007.
- DUTRA, Joel Souza (Org.). *Gestão por competências*. 8 ed. São Paulo: Editora Gente, 2001.
- FRANÇA, Ana Cristina Limongi. *Qualidade de vida no trabalho - QVT: conceitos e práticas nas empresas da sociedade pós-industrial*. São Paulo: Atlas, 2007.
- HARVARD BUSINESS REVIEW. *Gestão do Conhecimento*. Rio de Janeiro: Elsevier, 2000.
- IIDA, Itiro. *Ergonomia: projeto e produção*. São Paulo: Blücher, 2005.
- LIMA, Maria Elisabeth Antunes. *Os equívocos da excelência: as novas formas de sedução na empresa*. Petrópolis, RJ: Vozes, 1995.
- MARRAS, Jean Pierre. *Capital-trabalho: o desafio da gestão estratégica de pessoas no século XXI*. São Paulo: Futura, 2008.
- NABUCO, Maria Regina; CARVALHO NETO, Antônio. *Relações de trabalho contemporâneas*. Belo Horizonte: ITR (Instituto de Relações do trabalho) da PUC de Minas Gerais, 1999.
- NONAKA, Ikujiro; TAKEUCHI, Hirotaka. *Criação de Conhecimento na Empresa*. 20 ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 1997.
- OLIVEIRA, José Arimatés de. *Qualidade de vida e saúde no trabalho no serviço público estadual*. Natal: EDUFRN, 2009.
- RABAGLIO, Maria Odete. *Ferramentas de avaliação de performance com foco em competências*. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2004.
- SOUZA, Maria Z. de A. et. al. *Cargos, Carreiras e remuneração*. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2005.
- SOUZA, Vera Lúcia de. *Gestão de desempenho: julgamento ou diálogo?* 2 ed. Rio Janeiro: Editora FGV, 2003.
- et. al. *Gestão de desempenho*. Rio Janeiro: Editora FGV, 2005.
- TAKEUCHI, Hirotaka; IKUJIRO, Nonaka. *Gestão do Conhecimento*. Porto Alegre: Bookman, 2008.

UFERSA

Aprovação  
DEPARTAMENTO

07 / 03 /2013

Data

Prof. Dr. Iadimilla Carvalho S. de Oliveira  
Chefe DACS/UFERSA  
Portaria 0174/2013-UFERSA/GAB  
SIAPE: 1741560

Ass. do Chefe do Departamento

CONSEPE

4a R.O.  
Nº da Reunião

10 / 04 /2013

Data

UFERSA  
Anara Luana Nunes Gomes  
Secretária dos Órgãos Colegiados  
Port. UFERSA/GAB NO 0432/2008

ASS. DA SECRETARIA DO CONSEPE