



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL

UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE DO NORTE
 PROGRAMA GERAL DE DISCIPLINA

PROGRAMA GERAL DE DISCIPLINA

Cursos que Atende	Identificação	Departamento
ADMINISTRAÇÃO		AGROTECNOLOGIA E CIÊNCIAS SOCIAIS

Código	Denominação da Disciplina	Posição na Integralização
ACS0042	ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA	ADM-6

Professor
YAKARA VASCONCELOS PEREIRA LEITE

Carga Horária Semanal		Total		Número de Créditos	Carga Horária Total
Teórica	Prática	Teórica	Prática		
00	00	04	04	04	60

Pré-Requisito

Objetivo

1. Desenvolver, com base em textos de reconhecido valor acadêmico, uma visão geral e ampliada da área de Administração Estratégica;
2. Estudar temas fundamentais e marcantes da Administração Estratégica;
3. Compreender os conceitos que envolvem a Administração Estratégica considerando as mudanças promovidas pela globalização dos mercados;
4. Utilizar os fundamentos teóricos da Administração Estratégica como recurso para tomada de decisão;
5. Discutir os aspectos práticos e teóricos da Administração Estratégica frente aos modernos conceitos existentes.

Ementa

Conceitos básicos da Administração Estratégica. Evolução do pensamento estratégico. Escolas da Estratégia. Análise e forças ambientais. Tipos de estratégias. Gestão das mudanças organizacionais. Planejamento Estratégico.

Conteúdo Programático

N.º da Unidade	Unidade	N.º de Horas		
		T	P	TP
1	CONCEITOS BÁSICOS DE ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA <ul style="list-style-type: none"> • Origens: Sun Tzu e histórico. • Estratégia x estrutura • Conceito de Administração Estratégica (O que é estratégia?); • Escolas da Administração Estratégica; • Planejamento estratégico (elementos e formulação). • Análise do ambiente externo: <ul style="list-style-type: none"> ○ macroambiente; ○ ambiente da indústria, concorrentes e grupos estratégicos; 	10	00	05



Conteúdo Programático - continuação				
I	<ul style="list-style-type: none"> Análise do ambiente Interno: <ul style="list-style-type: none"> recursos (visão baseada no recurso-RBV), capacidades, competências, vantagem competitiva, matriz BCG e cadeia de valores; Análise SWOT. 	05	00	05
II	ESTRATEGIA EMPRESARIAL <ul style="list-style-type: none"> Ações estratégicas (planejamento e níveis de estratégias); Estratégias do nível corporativo; Estratégias de aquisição e reestruturação; Estratégia internacional 	15	00	05
III	RELAÇÃO ENTRE TEORIA E PRÁTICA <ul style="list-style-type: none"> Estratégia de cooperação; Implementação de estratégia; Avaliação da estratégia. 	00	00	15
Total parcial				
Total		30	00	30
		60		

Recursos Didáticos	Metodologia Utilizada	Recursos Materiais	Instrumentos de Avaliação
1. Exposições dialogadas 2. Aulas medladas por construções grupais 3. Atividades individuais e em grupo 4. Elaboração do planejamento estratégico 5. Visita técnica 6. Seminários 7. Pesquisa de campo		1. Quadro branco 2. Retroprojeter 3. Datashow 4. TV e Vídeo 5. Textos 6. Internet	1. Provas individuais (subjetivas) 2. Trabalhos temáticos grupais (Seminários) 3. Relatórios 4. Artigo científico



Referências Bibliográficas

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- BARNEY, Jay B.; HESTERLY, W.S. **Administração estratégica e vantagem competitiva.** 1. ed. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2007.
- HOSKISSON, R. E.; HITT, M. A.; IRELAN, R. D.; HARRISON, J. S. **Estratégia competitiva.** 2. ed. São Paulo: Cengage, 2009.
- STRICKLAND III, A. J.; GAMBLE, J. E.; THOMPSON JUNIOR, A. A. **Administração estratégica.** São Paulo: McGraw-Hill Brasil, 2008.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- CERTO, Samuel; PETER, J. Paul. **Administração estratégica: planejamento e implementação da Estratégia.** São Paulo: Makron Books, 1993.
- MONTGOMERY, Cynthia A e PORTER, Michael. **Estratégia: a busca da vantagem competitiva.** Rio de Janeiro: Campus, 1998.
- WRIGHTS, Peter; KROLL, Mark; PARNELL, John. **Administração Estratégica: Conceitos.** São Paulo: Atlas, 2000.
- MINZTBERG, Henry; AHLSTRAND, Bruce; LAMPEL, Joseph. **Safári de estratégia: um roteiro pela selva do planejamento estratégico.** Porto Alegre: Bookman, 2000.
- PORTER, M. E. **Vantagem competitiva: criando e sustentando em desempenho superior.** Rio de Janeiro: Campus, 1990.
- PORTER, M. E. **Competição: estratégias competitivas essenciais.** Rio de Janeiro: Campus, 1999.
- PORTER, M. E. **Estratégia competitiva: técnicas para análise de indústrias e da concorrência.** Rio de Janeiro: Campus, 2005.

Periódicos

Revista de Administração de Empresas (RAE); Revista de Administração Contemporânea (RAC); RAUSP (online)

Aprovação
DEPARTAMENTO

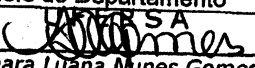
07 / 03 / 2013
Data


Prof. Dr. Ludmila Carvalho S. de Oliveira
Chefe DACS/UFERSA
Portaria 0174/2013-UFERSA/GAB
SIAPE: 1781560
Ass. do Chefe do Departamento

CONSEPE

4a R.O.
Nº da Reunião

30 / 04 / 2013
Data


UFERSA
Anara Luana Nunes Gomes
Secretária dos Órgãos Colegiados
Port. UFERSA/GAB Nº 0432/2008
ASS. DA SECRETÁRIA DO CONSEPE